

Centro Cardiologico
Monzino

ESTRATTO DEL BILANCIO
DI SOSTENIBILITÀ 2024

Si cura meglio dove c'è sostenibilità



CHI SIAMO

Il Centro Cardiologico Monzino nasce dall'incontro fra il Professor Cesare Bartorelli dell'Università degli Studi di Milano e il Cavaliere del Lavoro Italo Monzino, figura di spicco della vita economica della Milano del Novecento. L'obiettivo nel 1981 era creare un centro altamente specializzato nella cura delle malattie cardiovascolari, con particolare attenzione alla cardiocirurgia, per fornire un supporto alla Sanità Pubblica. Nel 1992, è stato riconosciuto come il primo Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) a vocazione esclusivamente cardiologica in Italia. e da oltre 40 anni si dedica intensamente alla ricerca clinica e traslazionale nel campo biomedico e nell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, oltre a fornire prevenzione, diagnosi e cura di altissima specialità per tutte le malattie cardiovascolari.

CHE COSA FACCIAMO

ATTIVITÀ CLINICA

Il Monzino è una struttura all'avanguardia che offre al paziente le più avanzate prestazioni cliniche per la diagnosi e le cure mediche, interventistiche e chirurgiche delle malattie cardiovascolari, sia in urgenza che in elezione. Il Monzino offre inoltre un'ampissima gamma di servizi monospecialistici che vanno dal pronto soccorso, alle attività di degenza, di imaging avanzato, di interventistica emodinamica (comprese le attività di interventistica transcateretere effettuata sulle valvole cardiache) ed aritmologica, di chirurgia cardiaca comprese le tecniche mininvasive toracoscopiche) e vascolare, di terapia intensiva, ed infine le attività dedicate ai pazienti ambulatoriali.

IL MONZINO E LO IEO

Il Centro Cardiologico Monzino ha come Socio Unico l'Istituto Europeo di Oncologia, una delle più importanti strutture sanitarie al mondo per la cura e la ricerca sul cancro. I due Istituti utilizzano sia in modo autonomo che in sinergia tutte le risorse di cui dispongono per ottimizzare i risultati nei rispettivi settori di attività, oncologica e cardiovascolare, e insieme si fanno carico delle due maggiori cause di malattia nel mondo occidentale. [Link al sito dello IEO:](#)

ieo.it

1 Si segnala che il seguente documento non è certificato dalla società di revisione. Tuttavia, i dati qui riportati sono estratti dal bilancio di sostenibilità asseverato dalla società di revisione EY.

Per il bilancio di sostenibilità completo inquadra il QR code:



Le attività di cura

8.532

Il numero totale dei ricoveri

1.511

Procedure cardiocirurgiche

2.823

Procedure di elettrofisiologia

3.826

Procedure di emodinamica

12.966

Accessi al pronto soccorso

Le cure con il SSN

48.451

Numero totale di pazienti con accesso attraverso SSN

41.984

Ambulatoriali

6.467

Con ricovero

INIZIATIVE DI PREVENZIONE

Il Monzino adotta un approccio integrato e personalizzato alla prevenzione, che comprende l'identificazione dei fattori di rischio e la loro gestione, il controllo delle malattie croniche come il diabete, le dislipidemie e l'ipertensione arteriosa, la promozione di stili di vita sani, l'educazione dei pazienti e la ricerca clinica.

Il concetto emergente, a cui il Monzino ha fortemente contribuito con le sue ricerche, è che il rischio cardiovascolare è un processo continuo che accompagna le persone per tutta la vita, riepilogando non solo i fattori di rischio conosciuti ma anche l'esposizione ambientale e socioeconomica di ciascun individuo.

Pertanto, le misure di prevenzione più efficaci, che il Monzino si impegna a promuovere, non riguardano esclusivamente i comportamenti individuali, ma l'aria che respiriamo, l'ambiente in cui viviamo, i servizi a cui abbiamo accesso come cittadini.



Le attività di prevenzione del Centro

Sensibilizzazione

- Informazione, coinvolgimento attraverso il Sito Istituzionale del Centro, i media e i Social Network
- Organizzazione di Eventi
- Diffusione dei risultati della ricerca

Promozione

- Promozione di attività e interventi finalizzati a raggiungere una diagnosi precoce delle patologie cardiache consentendo di prevenire o rallentare l'insorgenza di una malattia e/o di intervenire tempestivamente con le migliori terapie disponibili
- Promozione programmi di screening

Ricerca

- Attività di Ricerca finalizzata alla identificazione e sperimentazione di strumenti di diagnosi precoce
- Investimenti in prevenzione cardiovascolare di precisione

Follow-up

- Attività di controllo
- Attività di follow-up rivolta a persone che hanno avuto un recente evento acuto (cosiddetto paziente post-acuto) e del paziente cronico

PRINCIPALI INIZIATIVE E RISULTATI DEL 2024

Un programma strutturato di Capacity Building e supporto organizzativo in Angola

Nel corso del 2023-2024, il progetto di collaborazione tra il Complesso Ospedaliero delle Malattie Cardio-Polmonari "Cardinal Alexandre do Nascimento" (DOM) di Luanda e il Centro Cardiologico Monzino si è consolidato in un programma strutturato di capacity building, con l'obiettivo di rafforzare in modo sostenibile le competenze cliniche, organizzative e gestionali del nuovo ospedale angolano.

In particolare, il Monzino ha contribuito alla progettazione e all'attuazione di un piano formativo articolato, che ha incluso:

- **Corsi teorico-pratici** su tecniche cardiocirurgiche, procedure emodinamiche e imaging cardiovascolare, con la partecipazione attiva di specialisti italiani in missione presso il DOM
- **Sessioni di simulazione** e valutazione delle competenze acquisite, svolte con metodologie didattiche internazionali
- **Stage clinici in Italia**, finalizzati al rafforzamento delle competenze in ambienti ad alta specializzazione, con un focus su pratiche avanzate e approccio multidisciplinare

Il lavoro integrato tra i team del DOM e del Monzino ha inoltre permesso di avviare la strutturazione di un **sistema interno di monitoraggio delle competenze**, con la prospettiva di arrivare nel 2025 ad un **modello di certificazione riconosciuto**, basato su standard condivisi e replicabili. Accanto alle attività formative, il Monzino ha garantito un supporto diretto anche sul piano tecnico e organizzativo:

- attraverso **l'assistenza alla manutenzione della strumentazione clinica**, con l'introduzione di protocolli operativi per la gestione e la presa in carico delle apparecchiature
- mediante **l'affiancamento nella gestione della supply chain sanitaria**, con interventi volti al miglioramento dei flussi logistici, della pianificazione degli approvvigionamenti e della tracciabilità dei materiali
- promuovendo l'introduzione di un **modello integrato di pianificazione clinica e gestionale**, orientato all'ottimizzazione delle risorse, alla continuità operativa e al miglioramento dell'efficienza complessiva dei servizi erogati

Queste attività si inseriscono in un disegno più ampio di **rafforzamento istituzionale del sistema sanitario angolano**, con il Monzino in prima linea nel trasferire know-how specialistico, tecnologie e modelli organizzativi avanzati, in coerenza con le priorità del Ministero della Salute dell'Angola.

Al Monzino l'Imaging non invasivo ha un ruolo sempre più rilevante nel guidare le procedure interventistiche sia nella malattia coronarica che in ambiti differenti quali la cardiopatia strutturale o le procedure di elettrofisiologia.

Un'altra area di eccellenza è la cardiocirurgia mininvasiva ed endoscopica, che permette di intervenire sul cuore con un'invasività ridotta al minimo, e dunque meno traumatismi per il paziente.

Nel 2024 non si è fermato inoltre l'impegno dell'ospedale in programmi innovativi, con l'ulteriore sviluppo in particolare di:

- **"Monzino Women"**, un percorso specialistico multidisciplinare unico in Italia dedicato alle donne con fattori di rischio cardiovascolare
- **"Monzino Sport"**, un programma dedicato alla valutazione e prevenzione del rischio cardiovascolare negli sportivi
- **"Monzino Check-Up"**, percorsi mirati a individuare precocemente eventuali patologie cardiache e vascolari, riducendo i fattori di rischio attraverso un approccio altamente specializzato e personalizzato



DESCRIZIONE

PROGETTO

Progetto finanziato dal Ministero della Salute nell'ambito della Ricerca Corrente Reti che ha permesso la creazione di una piattaforma informatica integrata con una App mobile per il monitoraggio e la gestione da remoto di fattori di rischio e per l'educazione alla salute e a corretti stili di vita, nell'ambito di un programma di prevenzione delle malattie cardiovascolari.

Il progetto ha visto coinvolti 14 IRCCS, oltre 200 medici di medicina generale e circa 100 farmacie. L'app/piattaforma CV PREVITAL ha consentito l'acquisizione standardizzata e controllata di dati del cittadino (oltre 1.000 variabili demografiche, biochimiche, cliniche e sugli stili di vita) e l'invio di oltre 1 milione di messaggi educazionali e motivazionali personalizzati a cura degli esperti di Rete Cardiologica. L'affidabilità della piattaforma implementata è stata garantita dall'adozione di misure per la protezione dei dati e l'utilizzo di strumenti di controllo logico della plausibilità degli stessi. Nel corso del 2024 è stato completato il follow-up e la raccolta dati, assicurando un database completo per le analisi finali.

CVrisk-IT è uno studio di popolazione voluto dal Parlamento Italiano, dal Ministero della Salute e dalla Rete degli IRCCS Cardiologici, dedicato alla prevenzione primaria delle malattie cardiovascolari in cittadini adulti sani con l'obiettivo di determinare l'utilità clinica di nuovi potenziali "modificatori di rischio". I modelli attuali di previsione del rischio di malattia cardiovascolare, come lo SCORE2 e lo SCORE2-OP, stimano il rischio globale di malattia tenendo conto di vari fattori di rischio individuali modificabili e non (età, sesso, abitudine al fumo, pressione arteriosa, livelli di colesterolo). Dato che la stima del rischio di questi modelli non è ottimale, le Linee Guida cliniche raccomandano di tenere in considerazione anche altri fattori detti "modificatori del rischio".

Le prime evidenze al riguardo suggeriscono che informazioni aggiuntive sul rischio cardiovascolare quali quelle associate a certi profili genetici o a reperti di imaging possano migliorare gli interventi personalizzati e l'aderenza ai consigli su stile di vita e trattamento.

CVrisk-IT è uno studio di intervento, randomizzato e controllato, che intende rispondere alle domande:

- qual è il valore di integrare informazioni su specifici "modificatori del rischio" (dati di imaging vs. informazioni genetiche) nella stima globale del rischio cardiovascolare?
 - questa integrazione può davvero favorire un cambiamento degli stili di vita e migliorare i risultati clinici in termini di riduzione del rischio?
- Il progetto, avviato nel 2024, coinvolge 17 IRCCS e arruolerà una coorte di 30.000 persone di età compresa tra i 40 e gli 80 anni, non diabetiche, senza precedenti eventi cardiovascolari, reclutate da centri ospedalieri e varie organizzazioni su tutto il territorio italiano.

Il fine di CVrisk-IT è rendere più efficace e personalizzata la prevenzione primaria cardiovascolare.

STRATEGIE DI PREVENZIONE PRIMARIA CARDIOVASCOLARE NELLA POPOLAZIONE ITALIANA ("CV PREVITAL")

PROGETTO CVrisk-IT

RICERCA

Il Monzino è impegnato in attività di ricerca di alto livello che riguardano tutte le fasi della malattia cardiovascolare, dalla ricerca preclinica alla prevenzione, dalla sperimentazione clinica all'innovazione diagnostica e terapeutica.

La ricerca clinica si concentra in particolare sulla prevenzione primaria e secondaria delle malattie cardiovascolari, nonché sulla cura e la terapia di malattie acute ischemiche del miocardio (come l'infarto), scompenso cardiaco, malattie del ritmo cardiaco (come la fibrillazione atriale) e malattie che richiedono un intervento chirurgico o percutaneo, come le patologie valvolari o coronariche.

Il Monzino è impegnato anche in ricerche all'avanguardia in campi come l'imaging diagnostico, la sperimentazione di laboratorio e la genetica, con l'obiettivo di tradurre i risultati in benefici concreti per i pazienti. Inoltre, è stata recentemente data grande enfasi all'area cardio-metabolica (diabete, obesità e sindrome metabolica).

Nel corso del 2024, sono stati attivati 45 trial clinici, raggiungendo un totale di 165 studi attivi che hanno coinvolto complessivamente 3.100 pazienti.

Le attività di ricerca clinica

6 Dipartimenti

(tra cui il Dip. Emergenza Urgenza svolge solo attività clinico-assistenziale)

45

trial clinici di nuova attivazione

165

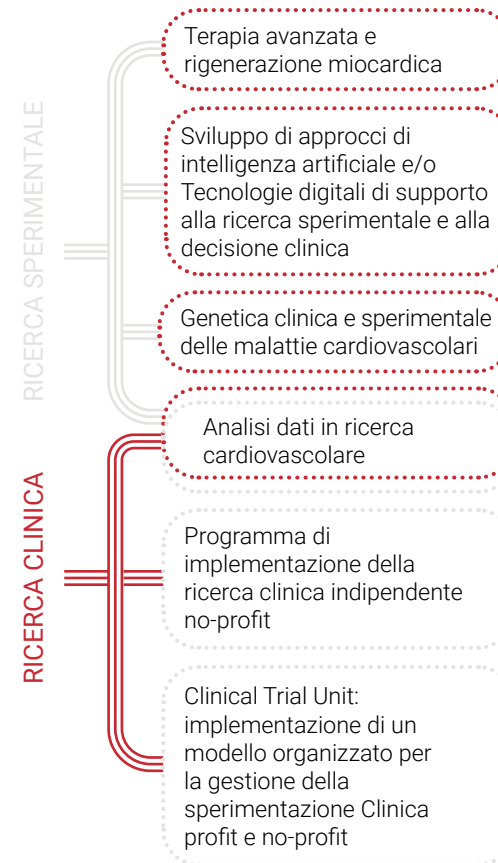
studi attivi

coinvolgimento di

3.100

pazienti

Le nostre attività di ricerca finanziate con fondi 5x1000



Con il 5x1000 sono stati raccolti nel 2024 € 1.335.000 a sostegno degli investimenti necessari per lo svolgimento d'alcuni i fra i più importanti progetti: dalla Ricerca Sperimentale alla Ricerca Clinica. I fondi provenienti dal 5x1000 supportano progetti di terapia avanzata e rigenerazione miocardica, sviluppo di approcci di intelligenza artificiale a supporto della ricerca sperimentale, progetti legati alla genetica clinica delle malattie cardiovascolari, a programmi di ricerca clinica indipendente e Clinical Trial Unit.

I NOSTRI PAZIENTI

Sono presenti al Centro Cardiologico Monzino diversi percorsi di altissima specializzazione clinica a supporto del paziente cardiopatico, che si aggiungono alla presa in carico mono specialistica cardiovascolare, caratterizzante il centro.

Come accedere alle cure del Monzino



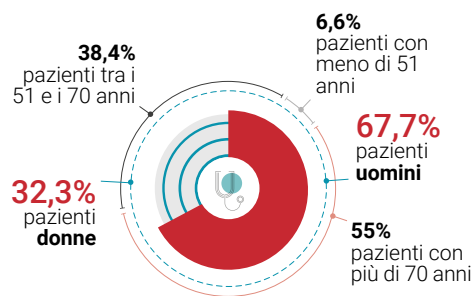
I pazienti del Centro Cardiologico Monzino: una fotografia

Dati generali



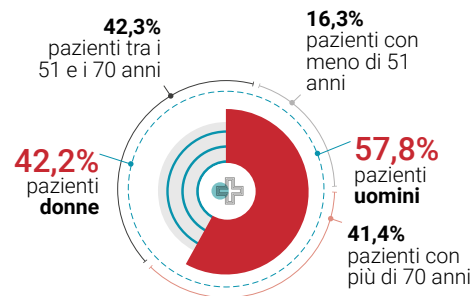
Pazienti per età e genere

Sul totale dei ricoveri medici:



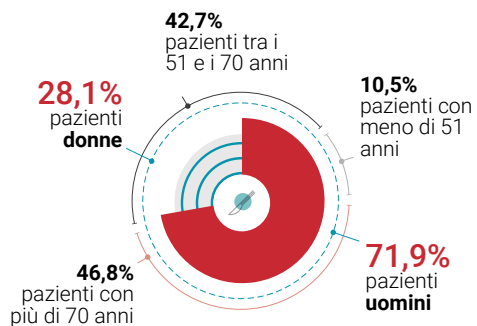
Pazienti per età e genere

Sul totale delle prestazioni ambulatoriali:

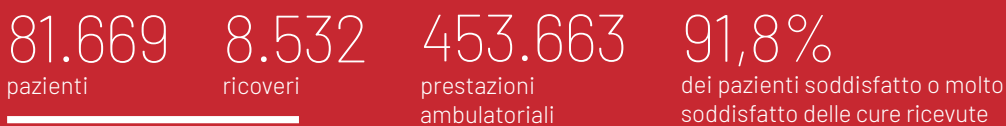


Pazienti per età e genere

Sul totale dei ricoveri chirurgici:



I risultati ottenuti dai questionari di gradimento compilati dalla maggioranza dei pazienti evidenziano un'ampia soddisfazione generale (pari al 91,8% nel 2024), crescente negli anni, sia rispetto alle cure ricevute che all'organizzazione dell'ospedale nel suo insieme.



LE NOSTRE PERSONE

Il lavoro svolto dal personale del Monzino è un pilastro fondamentale per il mantenimento dell'eccellenza clinica dell'Istituto. La forza lavoro è composta da una pluralità di **figure professionali altamente qualificate**: medici, ricercatori, infermieri, tecnici sanitari, biologi, farmacisti e molti altri specialisti che, con le loro competenze, contribuiscono ogni giorno alla qualità dell'assistenza e all'innovazione scientifica.

Tra le priorità strategiche del Monzino in ambito di gestione delle risorse, il benessere organizzativo occupa una posizione centrale. L'Istituto si impegna a promuovere e tutelare il benessere fisico, psicologico e sociale dei propri lavoratori, indipendentemente dal ruolo o dal livello ricoperto, con una duplice finalità: favorire la qualità della vita lavorativa e attrarre i migliori talenti presenti sul mercato del lavoro.



SOTTOVOCE È UN ALLEATO DEL PAZIENTE

Sottovoce, l'Associazione dei Volontari del Monzino, offre un volontariato altamente qualificato, focalizzato sull'accoglienza e sull'assistenza pratica e umana dei pazienti, dei loro accompagnatori e caregiver. Ogni giorno, migliaia di pazienti esterni, degenti e familiari sono accolti dai nostri volontari all'ingresso, supportati durante le terapie e assistiti nei periodi di ricovero.

IL VALORE DELLA FORMAZIONE

La formazione al Monzino è rivolta sia al personale interno che alla comunità scientifica esterna, con l'obiettivo di rafforzare le competenze in ambito cardiologico e cardiovascolare, migliorando la cura, la prevenzione e la diagnosi precoce. L'attività formativa comprende convegni, conferenze e workshop di alto livello, favorendo aggiornamento professionale, scambio di idee e collaborazione interdisciplinare. Il Monzino promuove inoltre iniziative educative per pazienti e caregiver, contribuendo alla diffusione della cultura sanitaria.

83
eventi organizzati di cui
16 accreditati ECM

991
numero di medici, specialisti
e altri operatori sanitari che
hanno partecipato agli eventi
di cui 348 con crediti

14.081
totale delle ore di formazione erogate
(+58% rispetto al 2023)

4405,1
crediti ECM rilasciati ai
partecipanti

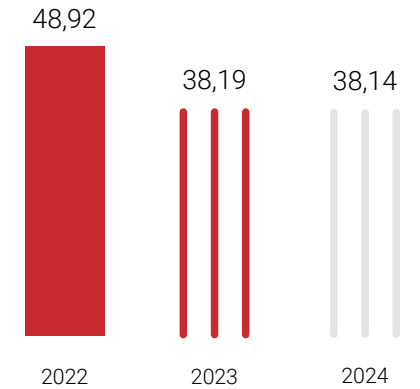
670,2
crediti assegnati
tutor e docenti

94%
indice medio di soddisfazione
dei partecipanti agli eventi

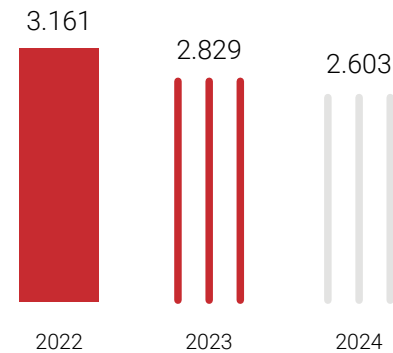
GLI IMPATTI AMBIENTALI

Anche nel 2024, il Centro Cardiologico ha dedicato **grande attenzione agli aspetti ambientali**, attuando azioni mirate per ridurre i propri impatti, tra cui la corretta ed efficiente gestione dei rifiuti, la prevenzione dell'inquinamento, la limitazione dell'uso della plastica, il miglioramento della mobilità casa-lavoro, la limitazione dei consumi energetici e la riduzione delle emissioni di gas a effetto serra. Il Centro Cardiologico Monzino gestisce attentamente il consumo d'acqua, considerandolo una priorità per l'ambiente e la sostenibilità. L'acqua viene prelevata solo dalla rete pubblica e successivamente scaricata nella fognatura, con un consumo netto prossimo allo zero. La riduzione del consumo di energia elettrica e delle emissioni di gas a effetto serra è stata ottenuta grazie agli interventi di efficientamento energetico implementati nel 2023, i cui benefici si sono pienamente manifestati nel 2024, oltre agli ulteriori interventi effettuati nel corso dell'anno.

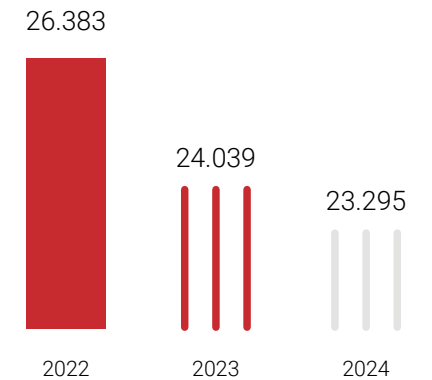
Prelievi idrici (ML)



Totale emissioni GHG (scope 1 + scope 2 Location based) tCO2e



Consumo totale di energia elettrica (GJ)



13,1 tonn
di CO2 risparmiate
grazie allo smart
working

62%
di rifiuti destinati
al recupero

-3%
di energia
elettrica acquistata
dalla rete rispetto
al 2023

-8%
emissioni CO2
(scope 1 + Scope
2 location based)
rispetto al 2023

LE RISORSE ECONOMICHE



	2024	2023	Δ 2024-2023
VALORE ECONOMICO GENERATO	€ 134.860.715	€ 128.269.694	+ 5,14%
Ricavi	€ 119.058.361	€ 113.974.118	+ 4,46%
Altri ricavi e proventi netti	€ 14.339.220	€ 13.503.537	+6,19%
Proventi finanziari	€ 1.463.134	€ 792.039	+84,73%
VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO	€ 123.414.117	€ 118.256.127	+4,36%
Fornitori (Costi operativi)	€ 68.723.553	€ 66.801.167	+2,88%
Personale (Salari e stipendi)	€ 47.229.725	€ 44.838.907	+5,33%
Pubblica amministrazione (Imposte e tasse)	€ 7.386.112	€ 6.548.522	+12,79%
Finanziatori (Interessi e oneri finanziari)	€ 74.727	€ 67.531	+10,66%
Soci (Dividendi)	€ 0	€ 0	-
VALORE TRATTENUTO	€ 11.446.598	€ 10.013.567	+14,31%

L'eccellenza delle attività cliniche e di ricerca del Monzino si fonda su un processo virtuoso di creazione e distribuzione del valore economico. Nel 2024 il Monzino ha generato, attraverso i ricavi e i contributi, un valore economico vicino a 135 milioni di euro, distribuito a beneficio degli stakeholder fondamentali per lo svolgimento delle attività: fornitori (56%) e personale (38%).

Il Monzino non ha distribuito dividendi al Socio Unico IEO. Grazie a questa politica e a una gestione efficiente delle risorse economiche, nel 2024 il Monzino ha trattenuto circa 11,5 milioni di euro, destinati ad autofinanziare gli investimenti per sostenere e innovare le attività cliniche e di ricerca, senza necessità di ricorrere a finanziamenti esterni.

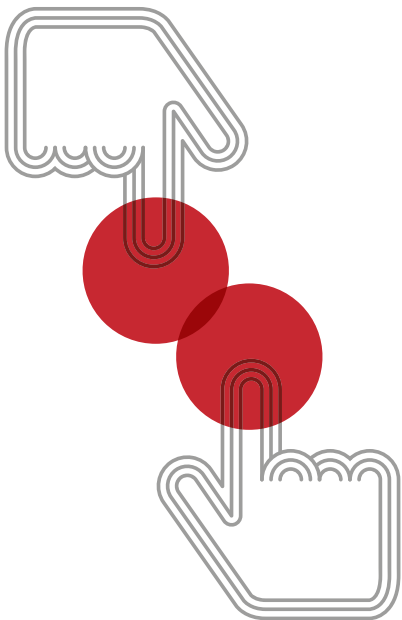


CHE COSA PUOI FARE TU

Destinare il tuo 5x1000 al Monzino significa contribuire direttamente all'innovazione scientifica e al progresso nella cura delle malattie cardiovascolari. Non comporta alcun costo aggiuntivo per te, ma rappresenta un aiuto concreto che ogni anno diventa sempre più prezioso e che motiva medici e ricercatori a superare nuovi traguardi.

Con una sola firma puoi dare forza ai progetti di ricerca, alle terapie d'avanguardia e all'impegno quotidiano di chi lavora per proteggere la salute del cuore.

E se desideri fare ancora di più, puoi sostenere il nostro impegno anche con una donazione: sul sito della Fondazione IEO-Monzino trovi tutte le informazioni e i modi per essere al nostro fianco.



AL MONZINO L'INFARTO NON HA FUTURO



EMAD AL JABER
CARDIOCHIRURGO

GIULIO POMPILIO
CARDIOCHIRURGO

GIANLUCA PONTONE
CARDIOLOGO

FEDERICO DE MARCO
CARDIOLOGO INTERVENTISTA

IL CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SI BATTE PER IL CUORE.
UNISCITI A NOI: SOSTIENI LA RICERCA E DONA IL TUO 5X1000 AL MONZINO.

5xMille al Monzino
C.F. 13055640158
casella ricerca sanitaria



Centro Cardiologico
Monzino

CARDIOLOGICOMONZINO.IT

CARDIOLOGICOMONZINO.IT