

Centro Cardiologico  
Monzino



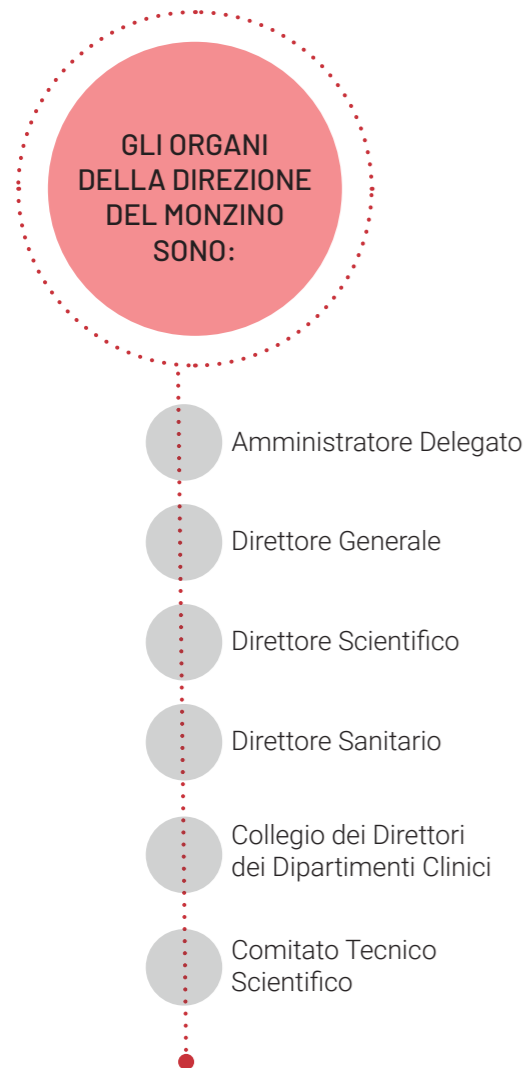
# ADDENDUM BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2021 - MARZO 2023

Nota di aggiornamento ai sensi del Decreto  
Legislativo 23 Dicembre 2022 n.200

## 1.2.5

### GLI ORGANI DELLA DIREZIONE

Gli organi della Direzione del Monzino lavorano in modo integrato per perseguire una finalità comune: prevenire, diagnosticare e curare le malattie cardiovascolari. Per raggiungere questo importante obiettivo il Monzino sviluppa il proprio ruolo nella rete clinico-assistenziale e scientifica regionale, nazionale e internazionale al fine di confrontare e trasferire esperienze, nonché di rappresentare un polo di attrazione per pazienti e professionisti, promuovendo nel contempo la crescita e lo sviluppo di competenza multidisciplinare.



Ferma restando l'autonomia dei ruoli, delle competenze e delle responsabilità rispettivamente attribuiti agli organi istituzionali dell'IRCCS, la Direzione Generale favorisce la realizzazione di ogni iniziativa volta a consolidare nei rapporti fra gli stessi la più leale e sistematica collaborazione operativa indispensabile per il conseguimento degli obiettivi istituzionali.



### AMMINISTRATORE DELEGATO

L'Amministratore Delegato è l'organo responsabile della gestione complessiva del Monzino e ne è il legale rappresentante. L'Amministratore Delegato viene nominato dal Consiglio di Amministrazione ed ha mandato triennale. Oltre ai compiti propri della funzione, in una logica di integrazione tra le diverse componenti del Centro, l'Amministratore Delegato partecipa ai diversi Comitati con funzioni di indirizzo strategico ed operativo delle attività cliniche e di ricerca. All'Amministratore Delegato riportano la Direzione Scientifica, le Direzioni Centrali, la Direzione Generale, la Direzione Sanitaria ed altre Direzioni.



### DIRETTORE GENERALE

Il Direttore Generale è nominato dall'Amministratore Delegato. Egli esercita tutte le funzioni di gestione: è responsabile del raggiungimento degli obiettivi fissati dal Consiglio di Amministrazione e verifica ed assume le decisioni in ordine alla realizzazione dei programmi e progetti adottati, è altresì responsabile della gestione finanziaria, tecnica ed amministrativa del Monzino attraverso un coordinamento con la Direzione Centrale Amministrazione, Finanza, Controllo e Tecnologie. È responsabile dell'organizzazione e gestione del personale, attraverso il coordinamento con la Direzione Centrale Marketing e Risorse Umane.

Il Direttore Generale coordina le attività di gestione governando il Collegio dei Direttori dei Dipartimenti Clinici, coadiuvato dal Direttore Sanitario. Il Direttore Generale, coordinandosi col Direttore Scientifico ed assicurandone l'autonomia, adotta ogni iniziativa per garantire l'integrazione della attività assistenziale con quella di formazione e di ricerca.



### DIRETTORE SCIENTIFICO

Il Direttore Scientifico è responsabile delle attività gestionali e di coordinamento, promozione, direzione delle attività scientifiche e di ricerca clinica e sperimentale del Monzino, in coerenza con i programmi internazionali, nazionali e regionali in materia e nei limiti delle risorse assegnate garantendo, attraverso il suo raccordo con il Direttore Generale, la loro integrazione con l'attività clinica e l'attività di formazione.

Il Direttore Scientifico è nominato dal Consiglio di Amministrazione su proposta dell'Amministratore Delegato e rimane in carica per un periodo non inferiore a tre anni eventualmente rinnovabile. Egli è scelto tra professionisti di alta qualificazione in possesso dei requisiti di comprovata esperienza scientifica e manageriale, correlata alla specificità dell'area tematica di riconoscimento dell'IRCCS, assicurando l'assenza di conflitto di interesse. Il Direttore Scientifico valuta ed autorizza i finanziamenti di ricerca finalizzati alla realizzazione dei progetti di ricerca scientifica e provvede agli adempimenti previsti dal Ministero della Salute in riferimento all'attività scientifica. Egli presiede il Comitato Tecnico Scientifico ed è membro del Collegio dei Direttori dei Dipartimenti Clinici. Nell'esercizio delle sue funzioni il Direttore Scientifico è supportato dalla struttura amministrativa dell'IRCCS ed è dotato di una apposita struttura organizzativa autonoma costituita da uffici di supporto alle attività di ricerca clinica e sperimentale.



## DIRETTORE SANITARIO

Il Direttore Sanitario è nominato dal Direttore Generale. Egli contribuisce al governo del Monzino coordinando le attività cliniche ai fini organizzativi ed igienico-sanitari, con il duplice mandato di ottenere il raggiungimento degli obiettivi strategici stabiliti dal Consiglio di Amministrazione e di garantire all'interno dell'ospedale i valori della efficacia delle cure, della efficienza gestionale, della innovazione tecnico-scientifica e della umanizzazione del rapporto medico-paziente. Il Direttore Sanitario svolge le funzioni proprie previste dalla normativa di settore, coadiuva il Direttore Generale nello sviluppo delle politiche finalizzate a garantire equità di accesso, appropriatezza, qualità clinico-organizzativa della produzione di prestazioni sanitarie. Formula, altresì, proposte e pareri al Direttore Generale sulle materie di propria competenza e lo coadiuva nella determinazione e assegnazione dei budget ai Responsabili delle unità operative.

Il Direttore Sanitario è responsabile di tutti gli aspetti igienico-organizzativi dell'ospedale, sui quali esercita attraverso, le sue articolazioni organizzative, attività di programmazione, vigilanza e controllo. È membro del Collegio dei Direttori dei Dipartimenti Clinici e del Comitato Tecnico Scientifico.



## COLLEGIO DEI DIRETTORI DEI DIPARTIMENTI CLINICI

Il Collegio dei Direttori dei Dipartimenti Clinici ha la funzione di coadiuvare e supportare il Direttore Generale per l'esercizio dell'attività di governo del Monzino con funzioni consultive e propositive.

Il Collegio dei Direttori dei Dipartimenti Clinici è nominato dal Direttore Generale che lo presiede e ne coordina i lavori. Esso è composto dal Direttore Sanitario, Direttore Scientifico, dai Direttori di Dipartimento dell'area sanitaria, dal Direttore DAPS, dal Direttore Risorse Umane e dal Responsabile Controllo di Gestione.

Al Collegio dei Direttori dei Dipartimenti Clinici possono partecipare anche persone diverse da quelle indicate qualora convocate per la disamina di argomenti specifici.

Il Collegio dei Direttori dei Dipartimenti Clinici svolge un ruolo di raccordo tra la Direzione Strategica e le strutture che compongono l'organizzazione aziendale al fine di rendere più efficace, efficiente e trasparente l'attività sanitaria attraverso la condivisione degli obiettivi e delle scelte di indirizzo strategico e la declinazione delle stesse nell'ambito dell'organizzazione e di garantire la massima diffusione a tutti i livelli organizzativi e gestionali delle decisioni assunte dalla Direzione Generale e Sanitaria.

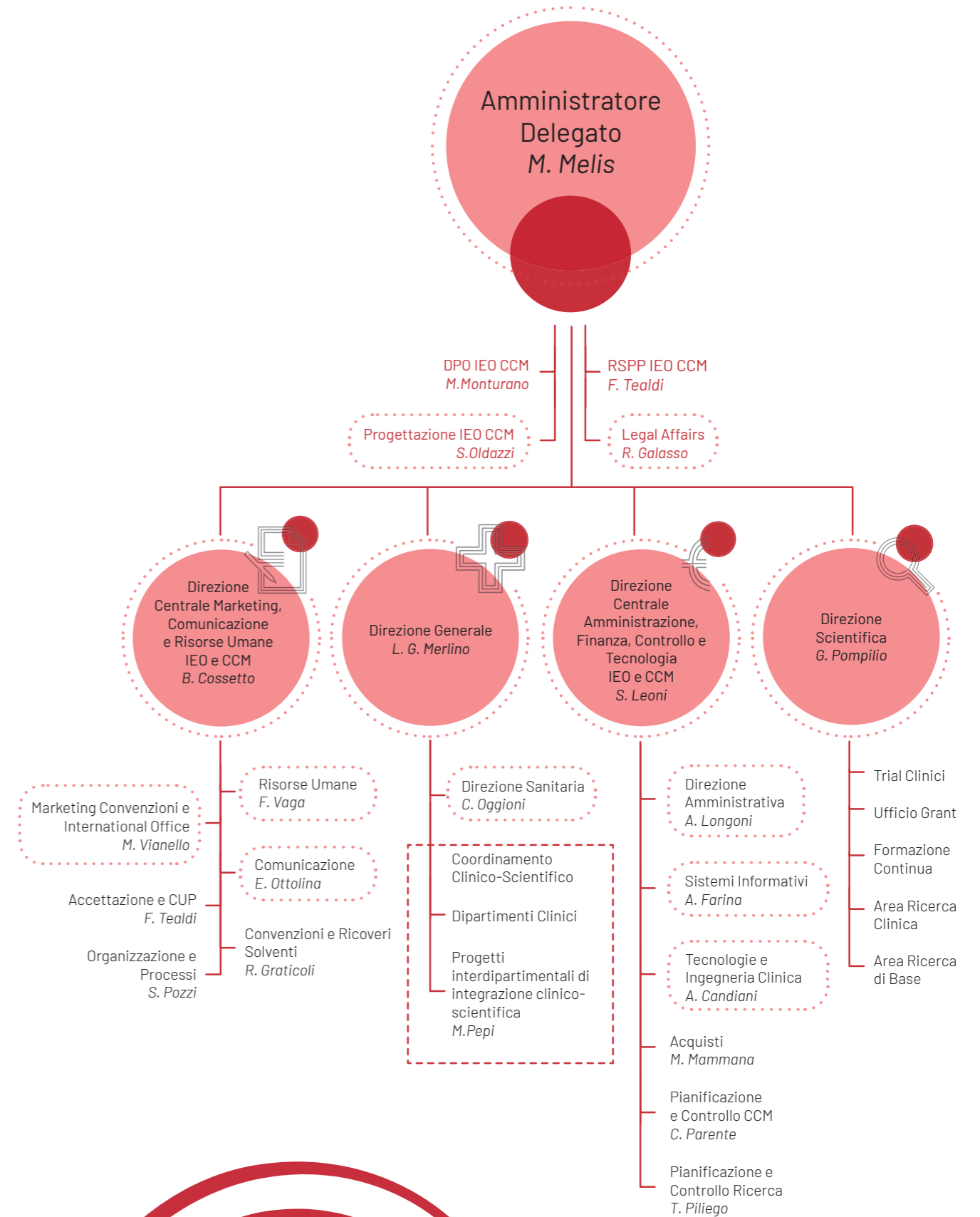


## COMITATO TECNICO SCIENTIFICO

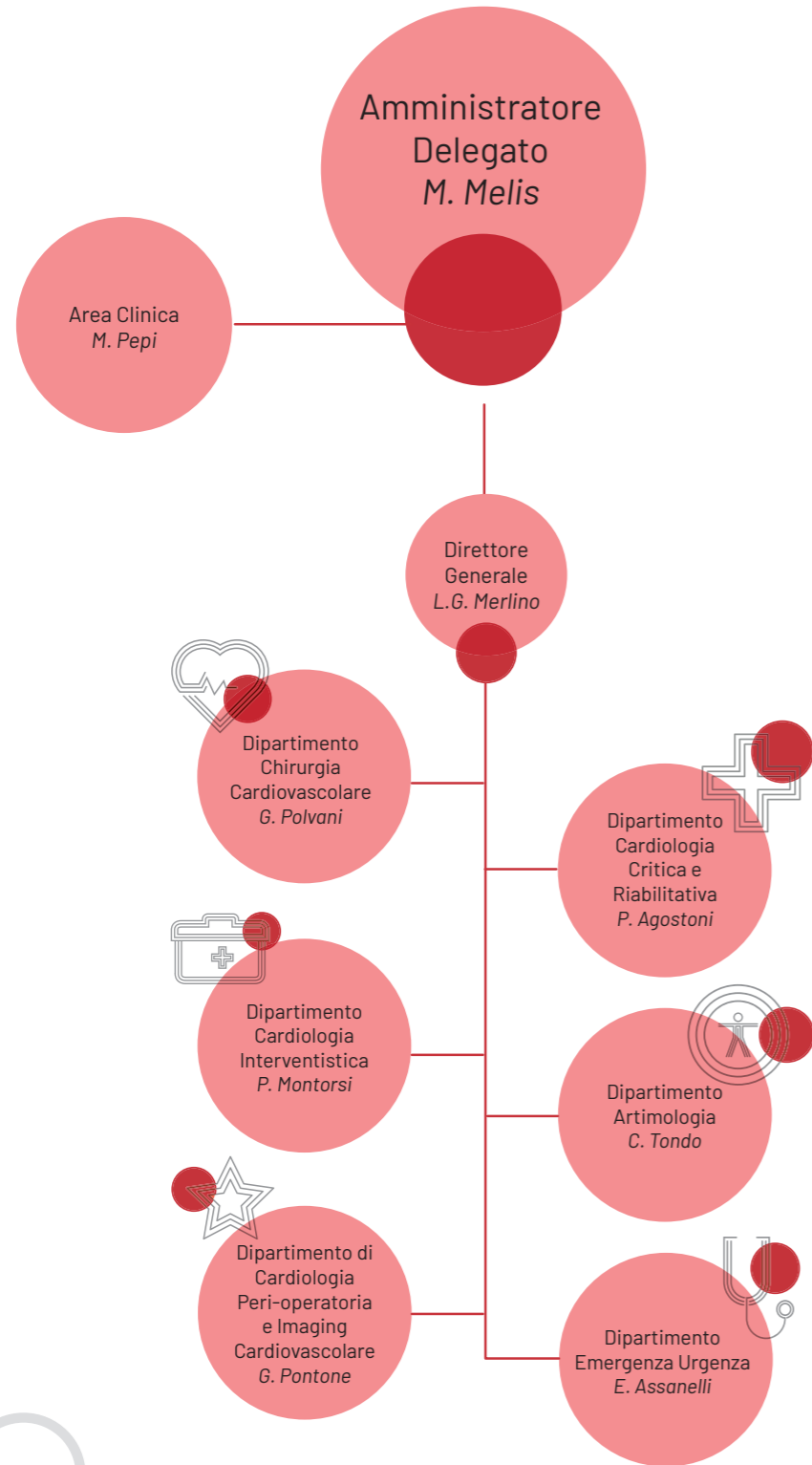
Il Comitato Tecnico Scientifico ha funzioni consultive e di supporto tecnico-scientifico all'attività clinica e di ricerca. Il comitato è presieduto dal Direttore Scientifico, vi partecipa di diritto il Direttore Sanitario ed è composto da personale medico ed infermieristico che partecipa alle attività di ricerca del Monzino sia con ruolo di principal investigator che con ruolo di supporto alla ricerca.

Il Comitato Tecnico Scientifico ha un ruolo chiave per l'approvazione delle attività di ricerca del Monzino: approva, su proposta del Direttore Scientifico, i piani di ricerca clinica e sperimentale, prende in esame progetti di ricerca, e promuove scambi con altre istituzioni nazionali ed internazionali.

## Organigramma Area Gestionale CCM



## Organigramma Area Clinica CCM



## Organigramma Area Ricerca CCM

